



# Réseau des Economistes en Chef de Gouvernement (CEoG)

UN RÉSEAU QUI RENFORCE  
LES DÉCISIONS EN POLITIQUE ÉCONOMIQUE EN  
AFRIQUE



Publié en mai 2024

 GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE

# LE RÉSEAU



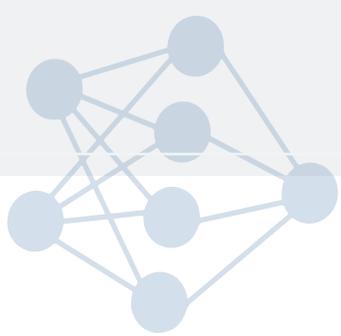
Créé en 2018, le CEoG est un réseau de conseillers économiques auprès des présidents et des premiers ministres de l'Afrique subsaharienne. Le réseau est **la première et seule** initiative en Afrique réunissant des conseillers économiques ayant pour objectif de renforcer leurs **compétences, connaissances et capacités** à collecter et analyser les données essentielles à leur travail. Le réseau les soutient dans le développement de conseils économiques de **qualité et de pointe**, produisant des résultats avec effets.

Les conseillers et les unités de conseil économique jouent un rôle essentiel dans la **planification économique et dans la formulation des options politiques** à l'attention des chefs de gouvernement. Leur expertise et leurs conseils peuvent déterminer les décisions politiques les plus importantes et donc **améliorer la vie économique des citoyens**.

Pour soutenir ce rôle, le réseau CEoG est devenu une **plateforme d'apprentissage entre pairs** indispensable pour les conseillers économiques en chef venant de **plus de 40 pays d'Afrique subsaharienne**. Le réseau facilite les **échanges** et **fournit un soutien** à la demande aux différentes unités de conseil économique. Grâce à cette plateforme et aux connaissances proposées, le CEoG promeut le **développement transformateur** des économies africaines, en améliorant la **prise de décision** et la réflexion **stratégique à long terme**.

Le CEoG facilite également le partage des connaissances entre les principaux conseillers économiques du gouvernement, notamment sur **les choix politiques** opérés et les **modèles de développement à succès**. A ceci se rajoute la possibilité d'une coopération et d'une coordination transfrontalières entre les principaux conseillers économiques et leurs unités. Au cœur de cette initiative se trouve l'importance d'une politique économique **forte, concertée et légitime** en Afrique.

Le réseau est aussi un pilier central du Think Africa Partnership (TAP) et sa mission de connecter les connaissances aux décideurs politiques du continent africain. Le CEoG joue un rôle multiforme en offrant une plate-forme de **soutien mutuel et d'échange de connaissances** entre ses membres, en facilitant les activités d'analyse comparative des politiques et en fournissant une assistance cruciale aux unités de politique économique au sein des organismes centraux des gouvernements.



# Pilier 1

## *Connecter les principaux conseillers économiques à un réseau de pairs*



Le programme a établi un réseau régional de conseillers économiques en chef auprès des présidents et des premiers ministres. Les activités du réseau sont basées sur la demande et comprennent des initiatives visant à réunir les membres du réseau en personne ainsi que virtuellement. Chaque pays est représenté par le conseiller économique principal travaillant pour le chef de l'exécutif. Le conseiller économique en chef assiste au Forum annuel ainsi qu'à divers événements du réseau tels que les séminaires virtuels, répartis tout au long de l'année, renforçant ainsi la confiance et la familiarité entre les pairs. Plusieurs anciens conseillers économiques en chef sont également membres du réseau CEoG, apportant soutien et perspective aux conseillers actuels.

Le réseau facilite des ateliers thématiques et des échanges entre pairs pour le partage de connaissances et d'expériences entre pays. Le réseau permet également aux conseillers d'accéder à un support technique : le CEoG Data Helpdesk connecte les conseillers avec une expertise à la demande pour rechercher, analyser et synthétiser les données. La CEoG Toolbox met à disposition des conseillers et de leur personnel des outils d'analyse pratiques et des formations, tels que l'accès à des logiciels statistiques et à la modélisation macro-économique. Ce soutien s'appuie sur les connaissances et les capacités de formation se situant dans toutes les pratiques globales de la Banque mondiale et auprès des partenaires de développement, des universités, des groupes de réflexion, d'experts et praticiens.

# Pilier 2

## *Appui aux unités de économistes en chef*



## *Pilier 3*

# *Développement des compétences et renforcement des capacités*



Le réseau travaille en collaboration avec les conseillers afin d'identifier les domaines dans lesquels ils peuvent être soutenus pour être le plus efficaces. Sur demande, le secrétariat du CEoG travaille avec des conseillers et les bureaux nationaux de la Banque mondiale pour soutenir l'institutionnalisation ou la création d'unités de conseil économique en chef dédiées. Le programme général de soutien est vaste, et inclut l'assistance aux conseillers en fonction de leur besoins personnalisés (via la bourse présidentielle CEoG par exemple), l'identification et le partage de modèles de bonnes pratiques entre les pays, ou – en fonction de la demande – une aide à la conception et à la mise en place d'unités de conseillers économiques en chef sur mesure.



*Photo: Atelier CEoG 2020 au Ghana*

# ACTIVITÉS DU CEOG

## 1. Connecter les principaux conseillers économiques à un réseau de pairs:



- Faciliter les interactions pour échanger des informations de politique économique ainsi que les leçons tirées des stratégies les plus efficaces dans différents pays
- Organisation d'un forum annuel, de séminaires virtuels, de tables rondes et d'engagements bilatéraux, y compris des échanges et des discussions directs en temps réel sur des sujets de politique économique urgents entre conseillers.

### Table ronde/séminaires virtuels

Les activités virtuelles d'apprentissage par les pairs menées au sein du réseau CEOG comprennent des séminaires virtuels (webinars) et des tables rondes virtuelles. Ces initiatives constituent des forums cruciaux pour le partage des connaissances et la collaboration entre les conseillers, favorisant une compréhension plus approfondie des questions de politique économique urgentes. Parmi les sujets abordés lors des récentes discussions figurent :

- La crise du coût de la vie en Afrique
- La viabilité de la dette en Afrique
- La politique industrielle en Afrique : comment les pays africains peuvent-ils enfin réussir ?
- Assurer la croissance des citoyens grâce à de meilleurs emplois
- L'évolution des priorités politiques des citoyens et l'évaluation de performance des gouvernements

### Un aperçu des forums annuels du CEOG

- **Oxford, Royaume-Uni** - Forum annuel inaugural 2019 du CEOG
- **Abidjan, Côte d'Ivoire** - Forum annuel CEOG 2022 : « Financer les économies africaines de l'intérieur »
- **Pretoria, Afrique du Sud** - Forum annuel CEOG 2023 : « Construire des économies résilientes dans un monde incertain »
- **Lusaka, Zambie** - Forum annuel CEOG 2024 : « Création d'emplois en Afrique : contraintes et options politiques »



Photo: Forum annuel CEOG 2023 à Prétoria, Afrique du Sud

## 2.

### Appui aux unités d'économistes en chef:



- Institutionnalisation/établissement d'unités consultatives économiques principales au sein du gouvernement
- Soutien du personnel via le programme de bourses présidentielles CEoG Presidential Fellowship program
- Mettre en contact les conseillers avec les experts (sur demande)



11 Professionnels  
africains (CEoG  
Presidential Fellows)  
travaillant avec des  
conseillers économiques  
seniors en Afrique depuis  
la conception du CEoG.

### Boursiers présidentiels du CEoG

CEoG offre un soutien en ressources humaines aux conseillers via le programme CEoG Presidential Fellows. Depuis 2021, l'initiative CEoG a organisé et soutenu un programme de bourses, plaçant 11 boursiers pour travailler avec des conseillers en Gambie, au Lesotho, au Sénégal, en Somalie, en Afrique du Sud et en Zambie. Ce programme a été mis en œuvre avec le soutien du **Centre africain pour la transformation économique (ACET)**.



### 3. Développement des compétences et renforcement des capacités

#### Le service d'assistance en matière de données et d'analyses du CEEoG

est un atout crucial offrant un accès continu à un large éventail de notes d'orientation, d'outils et de données pour fournir des contributions techniques.



- (Sur demande) Services de conseil technique
- Formation du personnel des unités consultatives (statistiques et analyse de données)

### Thématique ateliers

Le CEEoG a organisé un atelier thématique à Accra, au Ghana, en février 2020, dans le but de réunir les membres du réseau CEEoG pour une réunion d'apprentissage entre pairs sur les questions de numérisation, de mobilisation des revenus nationaux et de compétences en matière de données telles que la macro-modélisation. L'atelier a été coorganisé avec le gouvernement du Ghana et le conseiller économique du vice-président, le professeur Joe Amoako-Tuffour, qui est membre du réseau CEEoG.

Des conseillers et du personnel technique de 12 autres pays étaient présents (Angola, RCA, Tchad, RDC, eSwatini, Guinée, Mali, Maurice, Nigeria, Rwanda, Sao Tomé-et-Principe, Sénégal, Sierra Leone et Zambie). La plupart des séances ont été organisées autour de discussions de groupe structurées avec la contribution d'experts provenant des administrations fiscales de Maurice et du Rwanda, d'une start-up technologique ghanéenne, d'un juriste spécialisé dans le domaine foncier et de la fiscalité, et du Forum sur l'administration fiscale en Afrique. Un programme complet, des diapositives et d'autres documents peuvent être trouvés sur le lien suivant : <https://www.africaceog.org/background-papers>

### Activité phare

Projet de livre CEEoG : *Financer les économies africaines de l'intérieur*

Le prochain livre du CEEoG sur « Financer les économies africaines de l'intérieur » vise à rassembler des leçons et des expériences sur le financement intérieur qui seront essentielles pour l'avenir du continent et pour les futurs conseillers économiques en chef. Le livre est organisé autour des événements économiques clés et des rôles que jouent les conseillers économiques pour guider leur pays à travers ces événements. Les chapitres détaillent les succès et les échecs, en élaborant sur les défis pratiques associés à la transition des données économiques vers une élaboration de politiques efficaces.

# EXPERTS DU RÉSEAU

## EXPERTS INVITÉS



**ANDREW DABALEN**

Le Dr Andrew Dabalen est économiste en chef pour l'Afrique à la Banque mondiale depuis juillet 2022, et président du réseau des économistes en chef des gouvernements (CEoG). Il était auparavant économiste principal et responsable des pratiques pour la pauvreté et l'équité en Afrique et responsable des pratiques pour la pauvreté et l'équité dans la région de l'Asie du Sud. Ses recherches portent sur l'analyse de la pauvreté et de son impact social, sur l'inégalité des chances et sur les marchés du travail. De nationalité kényane, Dabalen est titulaire d'un doctorat en économie agricole et des ressources de l'Université de Californie.



**TRUDI MAKHAYA**

Trudi Makhaya est l'ancienne conseillère économique du président Cyril Ramaphosa de 2018 à 2023. De 2003 à 2010, elle a travaillé chez Deloitte, Genesis Analytics et AngloGold Ashanti en Afrique du Sud. Entre 2010 et 2014, Trudi a été économiste et membre du comité exécutif de la Commission de la concurrence d'Afrique du Sud. En 2015, elle fonde un cabinet de conseil axé sur la politique de concurrence et l'entrepreneuriat. Elle est titulaire d'un MBA et d'une maîtrise en économie du développement de l'Université d'Oxford.



**STEFAN DERCON**

Le professeur Stefan Dercon est directeur du Centre d'étude des économies africaines et professeur de politique économique à la Blavatnik School of Government et au département d'économie de l'Université d'Oxford. Entre 2011 et 2017, Stefan Dercon a occupé pendant six ans le poste d'économiste en chef au Département du développement international (DFID), le département du gouvernement britannique en charge des efforts de développement international. Ses intérêts de recherche portent sur les échecs et les moyens d'améliorer les marchés, les gouvernements et la politique, principalement en Afrique.

### **MOHAMED DOUMBOUYA**

Le Dr Mohamed Doumbouya est l'ancien conseiller économique en chef de l'ancien président de la Guinée. Il dirige le projet de livre du CEG sur le financement des économies africaines de l'intérieur depuis le début de cet effort. Il est économiste et expert en développement économique, en politique bancaire et monétaire. En tant qu'ancien ministre conseiller de l'ancien président de la Guinée, le Dr Doumbouya a supervisé l'établissement d'attentes claires en matière de réforme financière dans la gestion des finances publiques et le suivi des progrès dans ces domaines. Avant de rejoindre l'administration guinéenne, le Dr Doumbouya a enseigné l'économie à l'Université d'Ottawa, au Canada.



### **ALBERT G. ZEUFACK**

Le Dr Albert G. Zeufack, de nationalité camerounaise, est actuellement directeur pays de la Banque mondiale pour la République démocratique du Congo, l'Angola, le Burundi et Sao Tomé-et-Principe. Il est l'ancien économiste en chef de la Banque mondiale pour l'Afrique. Avant ces nominations, il était directeur de pratique au sein de la pratique mondiale de macroéconomie et de gestion fiscale et chef de la communauté de pratique à l'échelle de la Banque mondiale pour la gestion des rentes des ressources naturelles.

## **VISITING EXPERTS**



### **TAN SRI NOR MOHAMED YAKCOP**

Tan Sri Nor Mohamed Yakcop a été conseiller économique spécial du gouvernement malaisien de 2000 à 2003. Il est devenu ministre des Finances de la Malaisie en 2004, puis ministre de la Planification économique de 2009 à 2013. Tan Sri Nor a été vice-président du Khazanah Nasional Berhad, la branche d'investissement stratégique du gouvernement de Malaisie.

Pour en savoir plus ou pour exprimer  
intérêt, veuillez contacter:

Andrew Dabalen  
Économiste en chef pour l'Afrique  
[adabalen@worldbank.org](mailto:adabalen@worldbank.org)

Justice Mensah  
Chef de programme  
[jmensah2@worldbank.org](mailto:jmensah2@worldbank.org)

Maximilien Onga-Nana  
Secrétariat CEEG  
[monganana@worldbank.org](mailto:monganana@worldbank.org)

Desiree Brahim  
Secrétariat CEEG  
[abrahima@worldbank.org](mailto:abrahima@worldbank.org)

Juliette Lehner  
Secrétariat CEEG  
[jlehner@worldbank.org](mailto:jlehner@worldbank.org)

Olumide Lawal  
Secrétariat CEEG  
[olawal1@worldbank.org](mailto:olawal1@worldbank.org)

Celine Apollon  
Secrétariat CEEG  
[capollon@worldbank.org](mailto:capollon@worldbank.org)

**SITE WEB**  
[www.worldbank.org/africaceog](http://www.worldbank.org/africaceog)  
[www.africaceog.org](http://www.africaceog.org)

**YOUTUBE**  
[@africaceog5008](https://www.youtube.com/@africaceog5008)

